

# 師友

月刊

THE EDUCATOR MONTHLY



不僅自己改變，也激勵夥伴正向變革。

2012.04

NO.538

<http://www.hyread.com.tw>

## 變革時代卓越領導

總評各級學校校長任用資格

校長教室走察與教師專業成長

新時代的教師能力

彰化縣第11期國小候用校長甄試試題解析(下)

大專觀光教育現況與未來

書中蝴蝶：漫談藏書票

吃出春天的故事



# 師友

1967.06.30創刊 2012.04.01出刊  
創刊人：潘振球 發行人：陳益興

封面題字 | 張炳煌

THE EDUCATOR MONTHLY

封面作品



駱駝旅隊行走在一望無垠的戈壁沙漠，長長腳印，是無數汗水的艱辛印記；才到下一高處，經過風的吹拂，幾乎消失的來時腳印，更顯戈壁沙漠的荒涼。作者在適當地點捕捉到適時的光影，凸顯主題的表現、採光、構圖，表現出戈壁沙漠生活的真實樣態。

蔣啓中 / 行 / 攝影  
(高雄市立美術館提供)

一步一腳印～記錄臺灣教育

忠實的陪伴～所有的教育人

ISSN 1562-5818

版權所有，本刊圖文非經同意不得轉載。

行政院新聞局出版事業登記證局版臺誌字第1369號  
中華郵政中臺字第0237號執照登記為雜誌交寄

社 長：藍順德

出 版 者：師友月刊雜誌社

指導委員：簡茂發、郭生玉、楊深坑、黃炳煌

黃國彥、姜得勝、葉凱莉、吳清山

楊思偉、黃秀霜、劉慶中、鍾思嘉

林明地、張鈿富、陳伯璋、蕭 文

黃子騰

社務顧問：謝國清、吳福濱、劉琴滿、李秀貞

張榮輝、劉欽旭、丁亞雯、林騰蛟

林逸青、賴清標、鄭邦鎮、鄭新輝

蕭錦利、姜秀珠、蔣偉民、劉火欽

洪文卿、林田富、邱孝文、王建龍

余坤龍、顏慶祥、汪履維、賴錦昌

吳清鏞、鄭嘉薇

行銷業務：林學茂、林妙姿

社 址：臺中市霧峰區中正路738-4號5樓

電 話：(04) 37061853 · 37061854

傳 真：(04) 23326721

總 編 輯：徐藝華

主 編：陳柏州

文字編輯：黃雅鳳

美術編輯：陳慧香

編 輯 部：臺北市中正區南海路15號6樓502室

電 話：(02) 23946463 · 23411430

傳 真：(02) 23416331

E-mail: educator502@gmail.com

網 址：<http://www.t-welfare.com.tw>

數位服務：<http://www.hyread.com.tw/edu>

廣告專線：02-23946463

訂 閱：全年1500元，零售每本150元

訂閱專線：(04) 2330-1358

郵撥帳號：臺中郵政第00267218號

帳 戶：師友月刊雜誌社

承 印：興臺彩色印刷股份有限公司

電 話：(04) 2287-1181

# CONTENTS



## 封面話題

為了執行學校的諸多任務，校長需要廣博的知識與多樣的技能；需要了解學生及其發展階段、學習模式以及教育哲學等；也要具備學校經營與管理財務的能力；更要與社區保持親近，以及與其他人溝通與合作的技巧。因此，校長領導對於學校效能的影響極具決定性。雖然校長領導不容易直接影響學生的學習成果，但卓越的校長還是可以藉由創造良善教與學的情境及能力，進而提升學生的學習成就。是以，身為一校之長該如何領導學校呢？



## 教育探索

封面裡 各級學校校長任用資格總評

文：黃政傑

## 封面話題

08 變革時代的卓越領導

文：陳柏州

09 提升學校領導動力

文：林明地 圖：潘立傑

14 校長的正向領導模式—  
愛、服務、歡笑

文：林思伶 圖：唐蔚光

20 提升學校效能的領導

文：王明傑 圖：翁全志

25 從正向領導觀點看國際的卓越校長

文：謝傳崇 圖：唐蔚光

## 教育觀察站

30 校長教室走察與教師專業成長

文：吳清山 圖：陳軒



36 新時代的教師能力—  
營造教室學習社群的環境  
文：黃永和

43 相互提攜的教師社群  
文：黃玉幸 圖：林亦欽

48 我國大專校院觀光教育的現況與未來  
文：林政逸 圖：靜宜大學觀光系提供

53 班級經營中的權威教育  
文：陳勇祥 圖：潘立傑

58 旁觀者的影響力  
文：鄧煌發 圖：唐蔚光

63 親密的人際關係  
文：江雪齡

68 愛，希望無限大  
文：陳名志 圖：夏欣霖

70 大聲為孩子祈禱  
文：蔡宜辰 圖：台聖多媒體提供

73 營養午餐指導費凸顯的問題  
文：陳冠州 圖：潘立傑

## 考用天地

77 彰化縣第11期國小候用校長甄試試題解析(下)  
文：王延煌

## 高手出招

85 別讓地球再「碳」氣！  
文：陳啓榮·侯怡如 圖：詹琦斌

89 「食」尚玩家  
文圖：施惠馨

93 飲料店的女孩  
文：墨客 圖：林亦欽

## 地方影塵

96 吃出春天的故事  
文：黃家双 圖：黃家双·翁全志

## 書中蝴蝶

98 浩瀚書海中的美麗角落  
文圖：潘清林

## 書與電影的對話

102 在爆笑與淚水之後  
重省《三個傻瓜》的終極意義  
文：許建崑  
圖：CatchPlay·晨星出版有限公司提供

## 編輯隨筆

108 我也可以的  
文：徐藝華 圖：師友資料室·翁全志

## 訊息

107 師友徵稿

## 廣告

113 臺北教師會館

# 變革時代的卓越領導

文 | 陳柏州 本刊主編

**領**導，是一種過程，藉此影響他人共襄盛舉而完成任務的一門藝術。韋氏大字典定義「領導」是：「藉著走在前面或一旁為人引路、指揮、引導其行程。」在快速變動且複雜環境，身為領導者要如何順應時勢，激發追隨者對工作的價值觀與重要感，關係到組織的效能。

學校是教育場所，主體為「學生」，因此「服務」一直是教育工作優先的價值目標，在教育專業與倫理上，對「奉獻」與「付出」等精神更多所鼓勵；校長身為學校領導者，除了應以犧牲奉獻精神作為表率，更應擔負起一所學校的成敗責任。

學校的領導者要如何發揮個人影響力，鼓勵同仁持續不斷學習，尤其變革時代，如何引領將正向價值觀與信念轉移到實務教育工作上，相信是各界持續關注的議題，因此我們邀請專家學者針對「變革時代的卓越領導」進行多面向探討。

林明地教授以「提升學校領導動力：校長領導的核心」觀點剖析，發現教師的自我管理能力、校園的領導社群，相對校長的轉型領導，對於學校效能影響會更具影響力。謝傳崇主任從正向領導觀點指出，校長若能透過正向領導，可望為學校塑造正向氣氛，培養學校教育的正向意義，能夠以全新角度看待所面對的學校教育問題，也能提供教師表達意見機會，建立良好互動架構，以變革計畫提升學校競爭力。

在各種不同校長領導模式下，王明傑教授相信確能為各校提供部分解決方案，也能提供校長看待問題的新視野。而為提升學校效能，他建議校長以強調情感和價值的「轉型領導」為主軸，以喚起共同努力並促進教師能力發展，以新的方式來思考他們的工作，並提升教師面對學校目標的承諾。林思伶教授則提出「愛、服務、歡笑」的領導模式，建議學校領導者個人實施SERVE行動為學校整體帶來共同幸福，同時，也因為服務價值擴散，可創造類似服務系統，讓校園中成長的兒童、青少年或成人，將來都能成為共同改造社會的領導人。

相信，重新檢視並建立與調整組織新的領導力，能讓學校在面臨變革時，適宜的界定領導者的角色與方向。

## 新訂戶特惠方案

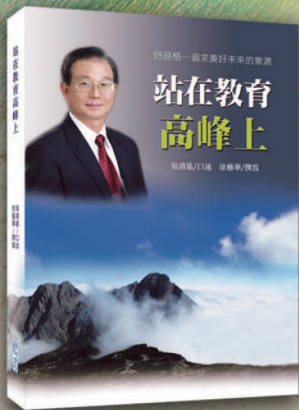
訂閱一年特惠1500元(原價1800元)  
 訂閱二年特惠2800元(原價3600元)

## 續訂戶特惠方案

訂閱一年特惠1400元  
 訂閱三年特惠2700元

### 優質圖書熱情推薦

- 《加里山下》(環境生態) 定價\$280 特價\$220
- 《親子溝通用心談-如何與孩子談關鍵話題》(心理輔導) 定價\$250 特價\$200
- 《點亮學習空間》(教育叢書) 定價\$280 特價\$220
- 《字言字語-作文班的故事》 定價\$200 特價\$150
- 《十年教改拾遺》 定價\$220 特價\$160
- 《十分鳥趣-長弓生態紀實》(環境生態) 定價\$380 特價\$299



作者：吳清基/口述 徐藝華/撰寫

## 站在教育高峰上

特惠 220 元

### 師友月刊年度典藏特惠

- 100年每本特惠100元，年度12本特惠1000元 (原價1800元)
- 98-99年單本特惠80元，年度12本特惠500元 (原價1620元)
- 95-97年單本特惠40元，年度12本特惠300元 (原價1440元)



## 預防犯罪親子書

特惠 200 元



### 優質圖書熱情推薦

- 《打造校長金鑰》 定價\$520 特價\$460
- 《春風正暖》 定價\$220 特價\$160



閱讀師友·教育滿分·全文影像·網上e覽  
 師友數位網 <http://www.hyread.com.tw/edu>

ISSN 1562-5818



NT\$ 150

服務專線：04-37061854 04-23301358 洽林小姐 劃撥訂購帳號：00267218 戶名：師友月刊雜誌社

註：單筆訂閱滿1000元免運費；未滿1000元請另付郵務處理費80元 (一律以掛號寄出)。